

Avenir Groupin avulla löydät Venäjän mahdollisuudet

Venäjälle kannattaa lähteä vaativan byrokratian kiemuroista huolimatta - tai ehkä juuri niiden takia. Yli kymmenen vuotta maassa toiminut Avenir Group näkee Venäjän nykyiset ongelmat tulevaisuuden mahdollisuuksina.

Viime aikoina Venäjä on ilmaissut haluavansa olla innovatiivinen korkean teknologian talousalue. Se on hyvä asia, mutta Venäjäasiantuntija **Jon Hellevigin** mukaan se ei ole mahdollista ainoastaan maan poliittisen johdon innovaatiopolitiikan avulla. Vaikka Venäjän markkinatalous on loikannut eteenpäin ison askeleen viimeisen kymmenen vuoden aikana, sen perusteet eivät vielääkään vastaa nykyajan vaatimuksia.

- Ennen kuin voidaan puhua korkean teknologian innovaatiotaloudesta pitää ensin saada perusasiat kuntoon. Venäjällä on tässä vielä kimmistä: kyseessä on lahjakkaiden ja luovien yksilöiden maa, joka ei kuitenkaan ole vielä päässyt eroon neuvostoaikaisesta hallintokulttuurista, Venäjällä toimivan Hellevig, Klein & Usov asianajotoimiston Hellevig sanoo.

Byrokratiataakka ei vielä ole helpottanut

Ennen kuin Venäjä voi kehittyä innovatiiviseksi maaksi, sen on vähennettävä byrokratiansa. Raskaan hallinnon purkaminen loisi ja houkuttelisi innovatiivisia yrityksiä. Kuitenkin Hellevigin mukaan tilanne on kulkenut jopa aikaisempaa huonompaan suuntaan. Kilpailulaki on esimerkki laista, jonka parissa Avenirin asiantuntijat tekevät paljon työtä auttaakseen asiakkaitaan.

- Kilpailulakiin tehtiin muutoksia tarkoituksena tehdä siitä entistä tehokkaampi työkalu kasvavaa kilpailua varten. Vaikka jotkut muutokset menivät oikeaan suuntaan, suorastaan absurdi hallintotaakka ei helpottanut ollenkaan, ehkä päinvastoin, Hellevig kertoo.

Suurimpana ongelmana hallintokulttuurissa Hellevig näkee sen, että venäläiset eivät malta irrottautua neuvostoajalta periytyneestä tavastaan: joka asiaan keksimällä keksitään turhia muutovaatimuksia, jotka eivät palvele kenenkään intressejä.

- Uudessa kilpailulaissakin aivan pienistäkin yrityskaupoista täytyy ilmoittaa etukäteen, jopa



” Venäjä on nyt sijoittajalle mielenkiintoinen maa kolmen seikan takia: inflaation, korruption ja byrokratian.

- Jon Hellevig

mat ja jos niin käy, talous voi lähteä todelliseen nousuun, Hellevig kertoo.

Hellevig, Klein & Usov kuuluu Avenir Groupiin, joka tarjoaa lakipalveluiden lisäksi myös monia muita kokonaisvaltaisia palveluita, jotka auttavat yritystä toimimaan Venäjällä. Yrityksen asiantuntemus on parhaimmillaan tapauksissa, joissa vaaditaan kokonaisvaltaista, strategista osaamista yhdistettynä lain ja taloushallinnon osaamiseen. Suunnittelun lisäksi Avenir myös toteuttaa ratkaisut it-työkaluillaan.

Miksei vaikka Tveriin?

Avenir huolehtii yrityksen puolesta myös henkilöstön rekrytoinnista. Avenir toimii Moskovassa ja Pietarissa, mutta muistuttaa, että parhaat resurssit eivät välttämättä ole näissä suurissa metropoleissa, joissa kaikki venäläiset ja ulkomaiset yritykset tungeksivat. Avenirin rekrytointikonsultointiin erikoistuneen yhtiön Adapt-to-Change:n toimitusjohtaja Evgeny Isaev kehottaakin katsomaan metropolien ulkopuolelle. Yritys on itsekin siirtänyt osan toimintoistaan pieneen Tverin kaupunkiin.

- On tyypillistä, että kaikki kerääntyvät Moskovaan ja Pietariin. Liiketoiminnan kulut näissä kahdessa kaupungissa kasvavat. Siksi muihin kaupunkeihin kannattaa siirtyä: esimerkiksi tämän myötä asiakkaamme hyötyivät kustannustehokkuutemme parantumisesta sekä uusista, lahjakkaista ja uskollisista työntekijöistä, joita saimme Tverissä rekrytoitua, Isaev sanoo. ● PP

työtilojen vuokraamisesta täytyy hakea kilpailuviranomaisen lupa ja - mikä pahinta - jos hakemuksen tiedot ovat puutteellisia, koko hakemus voidaan hylätä ilman mahdollisuutta täydentää hakemusta, Hellevig puuskahtaa.

Korruptio, byrokratia ja inflaatio ovatkin houkuttelevia asioita

Hallinnon vaikeutta ei kuitenkaan kannata pitää esteenä Venäjän markkinoille lähdeettäessä vaan mahdollisuutena. Avenir Group auttaa asiakasyrityksiään selviämään riskien ja haasteitten viidakossa niin että yritykset voivat keskittyä omaan bisnekseensä.

- Venäjä on nyt sijoittajalle mielenkiintoinen maa kolmen seikan takia: inflaation, korruption ja byrokratian. Voi kuulostaa oudolta, mutta sijoitushan tehdään tulevaisuutta silmällä pitäen yrittäen löytää piilevä arvo. Maassa on kuitenkin nyt aito mahdollisuus taltuttaa nämä ongel-

AVENIR GROUP

- Eräs suurimmista itsenäisistä, Venäjällä toimivista konsultointiyrityksistä.
- Yritysten mukana Venäjällä strategisesta suunnittelusta aina käytännön toteutukseen asti.

- Avenir Accounting: kirjanpito, tilintarkistus, liiketoiminnan hallinnon ulkoistaminen sekä liiketoiminnan konsultointi.
- Hellevig, Klein & Usov, lakitoimisto: arvostettu lakitoimisto, joka palvelee länsimaaisia ja venäläisiä yrityksiä Venäjällä.
- Avenir Recruitment/Adapt-to-Change: yrityksen henkilöstöön ja voimavaroihin (HR) liittyvät palvelut.

- Audit Alliance: lakisäätöiset tarkistukset Venäjällä, IFRS (IAS) ja US GAAP mukaiset tilintarkistukset, erityistilintarkistukset, sisäiset arvioinnit.
- Avenir IT-solutions: Tietojärjestelmien kehitys ja ylläpito. Microsoft Certified Partner.

